

EVALUASI PENJADWALAN PROYEK RENOVASI WAREHOUSE TOBACCO

PT. GUDANG GARAM Tbk

SKRIPSI

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Mencapai

Derajat Sarjana Ekonomi



Oleh :

Hernum Daya Wati

201510160311187

PROGRAM STUDI MANAJEMEN

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS MUHAMMADIYAH MALANG

JULI 2019

SKRIPSI

EVALUASI PENJADWALAN PROYEK RENOVASI WAREHOUSE TOBACCO PT. GUDANG GARAM Tbk.

Oleh :

Hernum Daya Wati

201510160311187

Diterima dan disetujui
pada tanggal 22 Juli 2019

Pembimbing I,

Pembimbing II,

Dr. Rhen Zulfikariyah, M.M.

Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,

Dr. Idah Zuhroh, M.M.

Dr. Marsudi, M.M.

LEMBAR PENGESAHAN SKRIPSI

EVALUASI PENJADWALAN PROYEK RENOVASI WAREHOUSE TOBACCO PT. GUDANG GARAM Tbk.

Yang disiapkan dan disusun oleh :

Nama : Hernum Daya Wati

NIM : 201510160311187

Jurusan : Manajemen

Telah dipertahankan di depan penguji pada tanggal 22 Juli 2019 dan dinyatakan telah memenuhi syarat untuk diterima sebagai kelengkapan guna memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Universitas Muhammadiyah Malang.

Susunan Tim Penguji:

Penguji I : Dra. Sri Nastiti Andharini, M.M.

Penguji II : Novi Puji L., SE.M.M

Penguji III : Baroya Mila Shanty, S.E., M.M.


Penguji IV : Dr. Fien Zulfikarijah, M.M.

Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis,

Ketua Jurusan,



Dr. Idah Zuhroh, M.M.


Dr. Marsudi, M.M.

PERNYATAAN ORISINALITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini, saya :

Nama : **Hernum Daya Wati**

NIM : 201510160311187

Program Studi : Manajemen

Surel : hernum11@gmail.com

Dengan ini menyatakan bahwa :

1. Skripsi ini adalah asli dan benar-benar hasil karya sendiri, baik sebagian maupun keseluruhan, bukan hasil karya orang lain dengan mengatasnamakan saya, serta bukan merupakan hasil penjiplakan (*plagiarism*) dari hasil karya orang lain;
2. Karya dan pendapat orang lain yang dijadikan sebagai bahan rujukan (referensi) dalam skripsi ini, secara tertulis dan secara jelas dicantumkan sebagai bahan/sumber acuan dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan di daftar pustaka sesuai dengan ketentuan penulisan ilmiah yang berlaku;
3. Pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya, dan apabila di kemudian hari tersebut penyimpangan dan atau ketidakbenaran dalam pernyataan ini, maka saya bersedia menerima sanksi akademis, dan sanksi-sanksi lainnya yang sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Malang, 13 Agustus 2019

Yang Membuat Pernyataan,



Hernum Daya Wati
Hernum Daya Wati

KATA PENGANTAR

Bismillahirrohmanirrohim.

Puji syukur yang teramat dalam saya haturkan ke hadirat Tuhan Yang Maha Segala, atas percikan kasih, hidayat, dan taufiq-Nya sehingga Skripsi dengan judul “Evaluasi Penjadwalan Proyek Renovasi *Warehouse Tobacco* PT. Gudang Garam Tbk” ini dapat terselesaikan pada waktu yang telah direncanakan.

Teriring do’a sholat semoga senantiasa melimpah ke haribaan Muhammad SAW, Rasul akhir zaman, penutup para Nabi yang membawa kesempurnaan ajaran Tauhid dan keutamaan budi pekerti. Dan semoga tumpahan do’a sholat menetes kepada segenap keluarga dan sahabatnya, para syuhada’, para mushonnifin, para ulama’, dan seluruh umatnya yang dengan tulus ikhlas mencintai dan menjunjung sunnahnya.

Selama proses penyusunan skripsi ini, banyak pihak yang telah memberikan bantuan dan dukungan kepada saya. Sebagai ungkapan syukur, dalam kesempatan ini saya ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Dr. Fauzan, M.Pd selaku Rektor Universitas Muhammadiyah Malang.
2. Dr. Hj. Ida Zuhroh, M.M selaku Dekan Fakultas Ekonomi & Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
3. Dr. Marsudi, M.M selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Muhammadiyah Malang.
4. Dr. Fien Zulfikarijah, M.M selaku pembimbing I yang dengan ikhlas mendidik dan memberi motivasi serta membimbing saya dengan tekun dan terus-menerus.
5. Baroya Milla Shanty, S.E, M.M selaku pembimbing II yang dengan sabar mengajari dan membimbing saya dengan ikhlas, tekun dan terus-menerus.
6. Dra. Uci Yuliati, M.M selaku dosen wali Manajemen D 2015 yang sudah sabar dan tulus mendidik saya selama masa perkuliahan.
7. Bapak/Ibu dosen Jurusan Manajemen yang sudah memberikan banyak ilmu pengetahuan, wawasan dan keterampilan.

8. Kepada kedua orang tua, kakak dan keluarga tercinta yang selalu mendoakan dengan tulus, selalu memberikan dukungan dan memberikan fasilitas kepada saya sehingga saya dapat menyelesaikan penelitian ini.
9. Terima kasih kepada seseorang yang sudah setia mendengarkan keluh kesah saya selama mengerjakan penelitian ini sampai penelitian ini selesai.
10. Terima kasih kepada sahabat-sahabat terdekat saya Amla dan Chelsia yang selalu memberikan bantuan, dukungan dan doanya.
11. Terima kasih kepada teman-teman terdekat saya Salit, Mas Kahfi, Mbak Ade, Mbak Nana, Mbak Novi, Devi, Reti, Meryta, Hargik yang selalu memberikan dukungan dan doanya.
12. Terima kasih kepada teman kelas saya, Manajemen D 2015 yang telah memberikan dukungan dan doanya.
13. Terimakasih kepada teman-teman bimbingan yang menjadi teman berjuang bersama sejak awal skripsi terutama teman-teman konsentrasi Manajemen Operasional 2015.

Kepada mereka semua, hanya ungkapan terimakasih dan do'a tulus yang dapat saya persembahkan, semoga segala yang telah mereka berikan kepada saya tercatat dengan tinta emas dalam lembaran catatan Roqib sebagai sebuah ibadah yang tiada ternilai. Amiin.

Akhirnya, dengan segala keterbatasan dan kekurangannya, saya persembahkan karya tulis ini kepada siapapun yang membutuhkannya. Kritik konstruktif dan saran dari semua pihak sangat saya harapkan untuk penyempurnaan karya-karya saya selanjutnya.

Terimakasih.

Billahittaufiq Wal Hadiyah

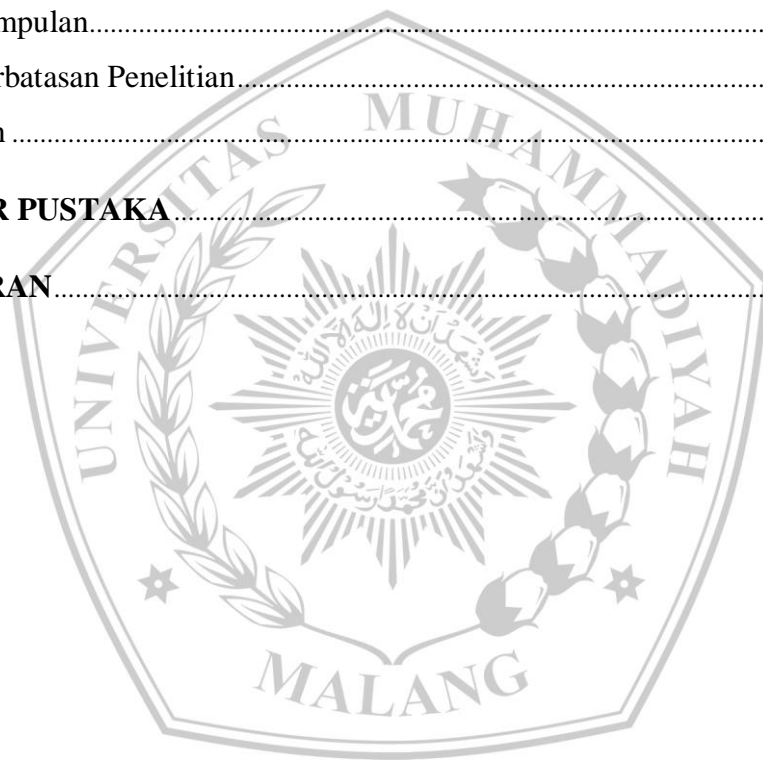
Malang, 15 Juli 2019

Penulis,

DAFTAR ISI

ABSTRAK.....	i
<i>ABSTRACT</i>	ii
KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL.....	vii
DAFTAR GAMBAR	viii
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	6
C. Batasan Masalah.....	6
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian.....	7
BAB II KAJIAN PUSTAKA	8
A. Landasan Teori.....	8
B. Penelitian Terdahulu.....	27
C. Kerangka Pikir	31
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Lokasi Penelitian.....	33
B. Jenis Penelitian	33
C. Definisi Operasional Variabel	33
D. Jenis dan Sumber Data.....	36
E. Teknik Pengumpulan Data.....	37
F. Teknik Analisis Data	38
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	41

A. Gambaran Umum Perusahaan	42
B. Aspek-Aspek Manajemen	50
C. Data Penelitian	63
D. Analisis Data	66
E. Pembahasan	74
BAB V PENUTUP	79
A. Kesimpulan	79
B. Keterbatasan Penelitian	80
C. Saran	80
DAFTAR PUSTAKA	81
LAMPIRAN	83



DAFTAR TABEL

Tabel 1.1 Data Keterlambatan Proyek	5
Tabel 2.1 Lingkup Proyek Pembangunan Gudang Kerangka Besi.....	21
Tabel 4.1 Tenaga Kerja Proyek Renovasi <i>Warehouse Tobacco</i>	51
Tabel 4.2 Rantai Pasokan PT. Dutikon Sejahtera.....	55
Tabel 4.3 Penjadwalan Renovasi PT. Dutikon Sejahtera	57
Tabel 4.4 Jalur Waktu Terpanjang.....	72



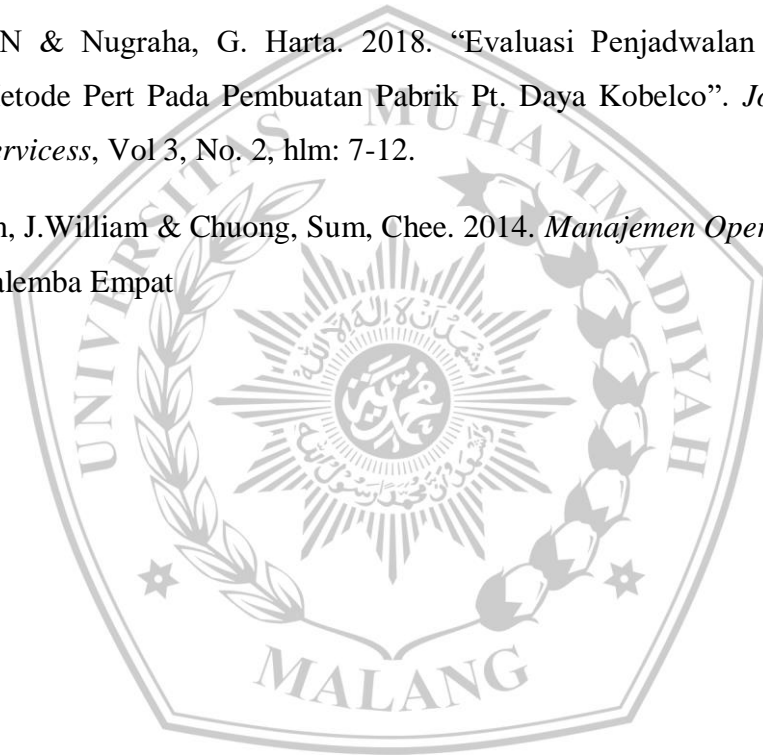
DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Denah Node PDM	22
Gambar 2.2 Jaringan PERT	25
Gambar 2.3 Kerangka Pikir	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi.....	43
Gambar 4.2 Rantai Pasokan PT. Dutikon Sejahtera	55
Gambar 4.3 Layout Lantai 1 PT. Dutikon Sejahtera	59
Gambar 4.4 Layout Lantai 2 PT. Dutikon Sejahtera	59
Gambar 4.5 Layout Lantai 3 PT. Dutikon Sejahtera	59
Gambar 4.8 Diagram Gantt	70

DAFTAR PUSTAKA

- Bram, I. Dwijanto & Mulyono. 2014. “Metode Pert-Cpm Untuk Optimalisasi Penjadwalan Proyek (Studi Kasus Pembangunan Rusunawa Karangroto Semarang)”. *UNNES Journal of Mathematics*, Vol. 3, No. 2, hlm: 68-75.
- Dimiyati, H & Nurjaman, K. 2014. *Manajemen Proyek*. Bandung: Pustaka Setia.
- Dimiyati, H & Nurjaman, K. 2016. *Manajemen Proyek*. Bandung: Pustaka Setia.
- Dino, C & Thio, A. 2015. “Analisa Penjadwalan Waktu Dengan Metode Jalur Kritis Dan Pert Pada Proyek Pembangunan Ruko (Jl. Pasar Lama No.20, Glodok)”. *Journal of Industrial Engineering & Management Systems*, Vol. 8, No. 2, hlm: 59-82.
- Ezekiel, R. 2016. “Penerapan Metode Cpm Pada Proyek Konstruksi (Studi Kasus Pembangunan Gedung Baru Kompleks Eben Haezar Manado)”. *Jurnal Sipil Statik*, Vol 4 No. 9, hlm: 551-558.
- Haming, M & Nurnajamuddin, M. 2014. *Manajemen Produksi Modern*, Buku 1. (Edisi 3). Jakarta : PT. Bumi Aksara
- Heizer, Jay & Render. 2015. *Manajemen Operasi*. Jakarta : Salemba Empat
- Heizer, Jay & Render. 2016. *Manajemen Operasi*. Jakarta: Salemba Empat
- Heizer, Jay & Render, B. 2012. *Manajemen Operasi*, Buku 1. (Edisi 9). Jakarta: Salemba Empat.
- Imron, M & Wijayanti, E. 2017. “Analisis Evaluasi Biaya Dan Penjadwalan Waktu Proyek Pengolahan Limbah Pt. Ki Dengan Pendekatan PERT”. *Jurnal J-Ensitech*, Vol. 3, No. 2, hlm: 111-117.
- Indriantoro, N & Supomo, B. 2013. *Metodologi Penelitian Bisnis : Akuntansi dan Manajemen*. Yogyakarta: BPF

- Indrawan, R & Yaniawati, P. 2017. *Metodologi Penelitian : Kuantitatif, Kualitatif, dan Campuran*. Bandung: PT. Refika Aditama.
- Misrali. G, Bambang, Eka & N, Joko, A. 2015. “Evaluasi Penjadwalan Waktu dan Biaya Pada Proyek Pembangunan Gedung Kelas di Fakultas Ekonomi Universitas Jember Dengan Metode PERT”. *Artikel Ilmiah Mahasiswa*.
- Raharja, I. 2014. “Analisa Penjadwalan Proyek Dengan Metode Pert Di Pt. Hasana Damai Putra Yogyakarta Pada Proyek Perumahan Tirta Sani”. *Jurnal Bentang*, Vol. 2, No. 1, hlm: 81-94.
- Rahayu, N & Nugraha, G. Harta. 2018. “Evaluasi Penjadwalan Proyek Dengan Metode Pert Pada Pembuatan Pabrik Pt. Daya Kobelco”. *Journal Industrial Servicess*, Vol 3, No. 2, hlm: 7-12.
- Stevenson, J. William & Chuong, Sum, Chee. 2014. *Manajemen Operasi*. Jakarta : Salemba Empat



Lembaga Informasi dan Publikasi

Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Muhammadiyah Malang



Tanda Terima Cek Plagiasi

Tanggal: 10/08/2019

KODE

109

A

Nama : Hernum Daya Wati

NIM : 201510160311187

Jurusan : MANAJEMEN

Naskah Publikasi : Lulus

Terjemahan Abstrak : Selesai

Lembaga Informasi dan Publikasi
Universitas Muhammadiyah Malang
Referensi
El Fikri Andriani
Lembaga Informasi dan Publikasi
Universitas Muhammadiyah Malang

